

Haalbaarheidsonderzoek Risk Factory Brabant-Noord

Tussentijds concept
3 juli 2025

COLOFON

Uitgave en redactie

Veiligheidsregio Brabant-Noord, 3 juli 2025

In Veiligheidsregio Brabant-Noord wonen, werken en recreëren ruim 670.000 inwoners in 11 gemeenten. Binnen de Veiligheidsregio werken brandweer, GHOR, politie, meldkamer en gemeenten samen op het gebied van brandweezorg, crisisbeheersing, geneeskundige hulpverlening bij ongevallen & rampen en rampenbestrijding.

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	3
Aanleiding	4
Maatschappelijke meerwaarde	4
Doelgroepen & Draagvlak	5
Samenwerking, Rechtsvorm & Governance	5
Locatie	6
Financiering	6
Vervoer	7
Personeel	7
Innovatie en doorontwikkeling	7
Bijlage 1: Het verhaal van de Risk Factory	9
Bijlage 2: Overzicht praktijksimulaties	10
Bijlage 3: Kerndoelen	11
Bijlage 4: Wetenschappelijke referenties	12
Bijlage 5: Reistijden	13
Bijlage 6: Risicoparagraaf	14

Aanleiding

In oktober 2024 is in het MT van Veiligheidsregio Brabant-Noord besloten om te starten met een verkenning naar de oprichting van een Risk Factory voor Brabant-Noord. We geven daarmee invulling aan de landelijke opgave *maatschappelijke weerbaarheid en veerkracht* en het versterken van zowel Crisisbeheersing als Risicocommunicatie. Dit doen we met onze partners uit het werkveld en toetsen of het concept (zie bijlage 1) aansluit bij de ambities zoals verwoord in het Meerjarenbeleidsplan 2024-2027.

Dit heeft geresulteerd in een bezoek op 22 januari 2025 van onze gemeentelijke bestuurders en leden van de Veiligheidsdirectie aan de Risk Factory in Venlo. Met een rondleiding, en inhoudelijke toelichting, is de basis gelegd voor een positieve intentie voor een vervolg. Met elkaar zijn kaders en uitgangspunten opgehaald en de behoefte geuit om deze formeel vast te laten stellen.

Op 20 maart 2025 heeft het Algemeen Bestuur de Bestuurlijke Uitgangspunten voor een concreet haalbaarheidsonderzoek goedgekeurd en een 'go' gegeven om de verkenning verder te concretiseren. Een Risk Factory is een wetenschappelijk bewezen concept om bij te dragen aan maatschappelijke weerbaarheid. Daarom is tijdens dit overleg ook besproken om aan de slag te gaan met het programma weerbare samenleving, met de Risk Factory als onderdeel daarvan.

Maatschappelijke meerwaarde

Landelijk is de aandacht gericht op het versterken van de weerbaarheid van onze inwoners en bedrijven. Bewustwording van de noodzaak om zichzelf te kunnen redden, elkaar te ondersteunen en/of een bijdrage leveren aan de activiteiten van overheidsdiensten bij een grote of langdurige (landelijk)crisis wordt meer en meer urgent. De complexe, geïndividualiseerde en steeds meer digitale samenleving maakt het essentieel om te investeren in adaptatie, weerbaarheid en veerkracht.

De Risk Factory vult (deels) als interactief educatiecentrum (bijlage 1) de doelstelling in om relevante en actuele maatschappelijke onderwerpen per doelgroep onder de aandacht te brengen. De eerste verkenning bij onze partners heeft opgeleverd dat de onderwerpen aan moeten sluiten bij de volgende thema's: Fysieke veiligheid, Sociaal-maatschappelijke veiligheid, Positieve gezondheid, Ondermijning, Waterveiligheid, Digitale veiligheid, Weerbaarheid en Noodsituaties. Een compleet overzicht is opgenomen in bijlage 2.

Het haalbaarheidsonderzoek zal in beeld brengen waar de meerwaarde zit om samen te werken en welke thema's en onderwerpen concreet aangeboden gaan worden.

Doelgroepen & Draagvlak

Het concept Risk Factory is ingericht om grote hoeveelheden specifieke doelgroepen te ontvangen en scenario's te laten beleven. Draagvlak bij de doelgroepen is dan ook bepalend voor toekomstig succes. Bij bestaande locaties in ons land zijn de doelgroepen erg enthousiast over het concept. Zowel het gezamenlijk aanbod op één plek als de beleving zelf wordt als erg prettig ervaren.

Ervaringen binnen andere Risk Factorys laten zien dat het **primair onderwijs** (basisschool, groep 8, leeftijd 11/12jr) de belangrijkste doelgroep is waarmee een start gemaakt kan worden. Een groep die qua leeftijd het meest ontvankelijk is voor belevingsleren en waarbij de cognitie aansluit bij het gewenste handelingsperspectief dat leidt tot ander gedrag. Het haalbaarheidsonderzoek zal zich in eerste instantie richten op deze doelgroep.

Andere Risk Factorys richten zich bij uitbreiding op de volgende doelgroepen:

- Senioren (leeftijd 55+)
- Voortgezet Onderwijs (2e klas, leeftijd 14/15jr).
- Ondernemers (geografisch verbonden of per branche)
- De professionals van partners van de Risk Factory

Het concept blijft openstaan voor de ontwikkeling van nieuwe doelgroepen.

Het draagvlak binnen het onderwijs is bepalend. Dit ontstaat door belevingsonderwijs toe te voegen aan het onderwijsprogramma van scholen én door aan te sluiten op de kerndoelen van het primair onderwijs. Deze kerndoelen zijn in opdracht van het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap opgesteld en stellen het kind in staat om vanuit goed burgerschap deel te nemen in de samenleving. De kerndoelen, binnen het onderwerp 'Oriëntatie op jezelf en de wereld', zijn met een aantal voorbeelden zijn opgenomen in bijlage 3.

In regio Brabant-Noord zijn wij momenteel in gesprek met diverse bestuurders van onderwijskoepels. De eerste reacties zijn positief. Het onderwijs is gevraagd om samen met ons te onderzoeken hoe de Risk Factory kan passen in het bestaande schoolprogramma. Uiteindelijk zal het onderwijsbestuur gevraagd worden een intentieverklaring te ondertekenen om het concept en de oprichting te ondersteunen. Intentieverklaringen zijn onderdeel van het haalbaarheidsonderzoek.

Samenwerking, Rechtsvorm & Governance

Alle potentiële partners benadrukken het belang van samenwerking om efficiënter en in samenhang te kunnen werken aan de weerbaarheid en veerkracht van onze inwoners en bedrijven. Bestaande Risk Factorys laten zien dat het concept werkt. De samenwerking zorgt voor een snelle ontwikkeling en inzetbaarheid van scenario's van urgente thema's. Door de samenwerking wordt een groot publiek bereikt.

De Risk Factory bestaat als samenwerkingsproject uit publieke partijen, eventueel aangevuld met donaties van marktpartijen. Er worden twee organisatiemodellen overwogen:

1. Oprichting van een zelfstandige Stichting: Dit benadrukt de gezamenlijke aanpak en beperkt financiële risico's, maar brengt nadelen met zich mee zoals extra eisen aan sturing, verantwoording en overhead. Daarnaast vraagt dit een zienswijzeprocedure richting de raden van alle deelnemende gemeenten.

2. Integratie binnen de veiligheidsregio (zoals bij bestaande Risk Factorys): Dit is een pragmatische oplossing die zorgt voor organisatorische en financiële inbedding, minder overhead, meer flexibiliteit en betere bestuurlijke aansturing. Bij andere Risk Factorys is voor deze vorm gekozen.

Als gekozen wordt voor integratie binnen de Veiligheidsregio Brabant-Noord (VRBN), dan beslist het bestuur over locatie en huisvesting. Ongeacht de gekozen vorm moeten er duidelijke afspraken komen met partners over risicoverdeling, scenario-adoptie en kosten. Daarbij gelden vier uitgangspunten:

1. Scenario's worden qua kennis geadopteerd door logische partners;
2. Samenwerking met andere Risk Factorys wordt nagestreefd;
3. Kosten voor scenario's zijn opgenomen in de investeringsbegroting;
4. Extra wensen moeten door partners worden gefinancierd.

De portefeuillehouder geeft er de voorkeur aan om een groep 'Bestuurlijk Ambassadeurs' samen te stellen. Deze groep zal, naast de rol als ambassadeur, zowel de programmering als de bedrijfsvoering vaststellen. Aanvullend wordt de risicoparagraaf geagendeerd. Om het project inhoudelijk vorm te geven is een werkgroep opgericht met adviseurs van de samenwerkende partners.

Na goedkeuring door het Algemeen Bestuur van VRBN wordt een convenant opgesteld voor de eerste vijf jaar. Het haalbaarheidsonderzoek gaat inzicht geven in de rechtsvorm en governance.

Locatie

Beleving staat in het concept centraal en het gebouw levert daar een sterke bijdrage aan, zowel van binnen als buiten. Daarbij moet het gebouw groot genoeg zijn en mogelijkheden bieden om verschillende ruimten, met verschillende omvang te creëren. Een Risk Factory ingericht voor de doelgroepen A en B heeft een oppervlakte van minimaal 1.000 m². Indien men kiest voor een uitbreiding in doelgroepen C, D en E, dan is een oppervlakte van 1.500 m² nodig.

Het haalbaarheidsonderzoek brengt de geschiktheid (kosten, uitstraling, strategische kansen, verdeling doelgroepen, reistijd en ligging) in beeld incl. de facilitaire benodigdheden. Afhankelijk van de gekozen rechtsvorm ligt deze keuze bij de Stuurgroep Risk Factory Brabant-Noord of het Algemeen Bestuur van de VRBN.

In bijlage 5 is een afbeelding opgenomen die maximale reistijden inzichtelijk maakt vanaf een fictieve postcode redelijk centraal in onze regio. Dergelijke analyses worden voor het haalbaarheidsonderzoek verder uitgewerkt.

Financiering

Samenwerken aan de Risk Factory vraagt om het in beeld brengen van een begroting waarbij de kosten een gezamenlijke opgave is om de exploitatie te kunnen borgen. Een eerste kostenraming laat zien dat jaarlijks zo'n 600K tot 650K nodig is voor het compleet organiseren van een Risk Factory voor Brabant-Noord. De kosten bestaan uit de eenmalige investeringskosten en jaarlijks terugkerende kosten voor een vaste locatie, het vervoer van bezoekers, personeel, materieel, innovatie en onderzoek.

In het haalbaarheidsonderzoek wordt uitgegaan van een exploitatieperiode van 5 jaar. Na 2 jaar zal een evaluatie plaatsvinden. Bij een succesvol en gedragen concept zal het Algemeen Bestuur

vroegtijdig gevraagd gaan worden de termijn van 5 jaar met eenzelfde termijn te verlengen. Te allen tijde blijft de mogelijk bestaan om het initiatief te stoppen.

Vervoer

Vervoer is een essentieel onderdeel van het totale concept. Hiermee zorgen we ervoor dat we scholen volledig kunnen ontzorgen. Voor het haalbaarheidsonderzoek onderzoeken we of de entreegelden de vervoerskosten dekken.

Personeel

Na besluitvorming volgt de realisatiefase. Deze fase vraagt om een projectgroep die zal worden ingericht en gefaciliteerd van de Veiligheidsregio. Qua inhoud en expertise zal een beroep worden gedaan op de samenwerkende partners.

Na de opstartfase zal de Risk Factory worden beheerd door een klein team van medewerkers, voor de dagelijkse exploitatie zal een groep vrijwilligers worden geworven.

Het team draagt zorg voor de dagelijkse gang van zaken, het beheer van het aangeboden programma en verdere doorontwikkeling van het concept binnen Brabant-Noord. Onderdeel van deze rol is ook het contact met partners, sponsors en bestuur.

Innovatie en doorontwikkeling

Innovatie en doorontwikkeling vindt zoveel als mogelijk plaats in samenwerking met andere Risk Factorys. Dit omwille van de efficiëntie, maar ook om binnen de Risk Factorys een vergelijkbaar aanbod te realiseren. Dat draagt bij aan het merk Risk Factory, maakt het voor landelijke partijen overzichtelijker en biedt daardoor meer kansen tot investeringen.

De Risk Factory is een educatief belevingscentrum met een aantoonbaar bewezen leereffect. De wetenschappelijke onderbouwing is van groot belang voor publieke partijen als het gaat om het maken van een communicatiemiddel of programma. Een overzicht van de wetenschappelijke context en bijbehorende onderzoeken is opgenomen in bijlage 4.

Bijlage 1: Het verhaal van de Risk Factory

Risk Factory Brabant-Noord

Gezond en veilig zijn, heb je deels in eigen hand. Het begint met zelfredzaamheid. In de Risk Factory beleven basisschoolleerlingen van groep acht en senioren risico's op het gebied van gezondheid en veiligheid. In de toekomst willen we door ontwikkelen naar de doelgroep 2^e klas voortgezet onderwijs, ondernemers en kwetsbare doelgroepen. Ook zijn de professionals vanuit de eigen samenwerkende organisaties welkom om kennis uit te wisselen.

Met realistische en interactieve scenario's over bijvoorbeeld brandgevaar, online gevaren, eenzaamheid, extreem weer, groepsdruk, verkeersveiligheid, 112 bellen en (positieve/mentale) gezondheid, ervaren bezoekers (on)gezondheid en (on)veiligheid. Vooral leren ze handelen. Levensechte ervaringen veranderen de kijk op risico's. En dat geeft zelfvertrouwen om – als het er echt op aankomt – de juiste beslissingen te nemen.

Nieuwsgierig naar de Risk Factory? [Bekijk hier het filmpje over de Risk Factory.](#)

WETENSCHAPPELIJK BEWEZEN

De gekozen aanpak, beleven door realistische en interactieve scenario's, is onderzocht en wetenschappelijk onderbouwd. Zo weten we dat de groepen die een bezoek hebben gebracht aan de Risk Factory:

- hoger scoren op prestatie- en kennistesten over handelingen bij onveilige situaties,
- aantoonbaar meer kennis hebben over de behandelde gezondheids- en veiligheidsonderwerpen,
- risico's beter kunnen inschatten en beoordelen.

Meer weten? [Lees hier het onderzoek van de Radboud Universiteit over de Risk Factory.](#)

MEER RISK FACTORYS

Het concept van de Risk Factory komt uit Groot-Brittannië. Hier is in Edinburgh de eerste Risk Factory succesvol opgericht. Veiligheidsregio Twente heeft het concept naar Nederland gehaald en inmiddels is er een Risk Factory gevestigd in Limburg-Noord en in Midden- en West-Brabant.

Meer weten?

[Homepagina](#) | [Risk Factory Limburg-Noord](#)

[Homepagina](#) | [Risk Factory Twente](#)

[Homepagina](#) | [Risk Factory Midden en West Brabant](#)

Bijlage 2: Overzicht praktijksimulaties

De aangeboden praktijksimulaties sluiten nauw aan bij de veiligheidsdoelen van gemeenten en het risicoprofiel van de veiligheidsregio. Dit zorgt voor een gezamenlijke focus op preventie tussen partners. Tegelijkertijd sluit het aanbod goed aan bij de onderwijsdoelen, waardoor het ook voor het onderwijs relevant is.

De opzet is flexibel, zodat er snel ingespeeld kan worden op maatschappelijke ontwikkelingen. Per doelgroep zijn er voorbeeldthema's uitgewerkt, waarbij telkens een passende partner betrokken wordt bij de inhoudelijke invulling. Hieronder het 'concept' aanbod passend bij onze regio, in lijn met Risk Factory Nederland.

Thema	Primair onderwijs / Senioren 55+	Voortgezet onderwijs
Verkeersveiligheid <i>Gemeente / ROV / Provincie</i>	• Gebruik mobiele telefoon in het verkeer • Dode hoek bus/landbouwvoertuig	• Gebruik mobiele telefoon in het verkeer • Elektrische voertuigen (snelheid, regelgeving)
Brandveilig leven <i>VRBN</i>	• Vluchten bij brand/rook • Brandveiligheid in en om huis	• Vluchten bij brand/rook • Brandveiligheid in en om huis • BBQ
Waterveiligheid en klimaatverandering <i>Waterschap</i>	• Anticiperen op extreem weer • Voorbereid leven onder de zeespiegel • Veilig zwemwater	• Anticiperen op extreem weer • Voorbereid leven onder de zeespiegel • Veilig zwemwater
112-bellen <i>MKOB / VRBN</i>	• 112-melding doen, wanneer bellen, alternatieve alarmeringslijnen als 113 en de kindertelefoon, NL-Alert	• 112-melding doen, wanneer bellen, alternatieve alarmeringslijnen als 113 en de kindertelefoon, NL-Alert
Gezond op internet <i>Gemeente / GGD</i>	• Gebruik van social media - Vrienden maken - Delen van gegevens - Nepnieuws/deepfake video's	• Gebruik van social media - Vrienden maken - Delen van gegevens - Nepnieuws/deepfake video's • Cybercriminaliteit • Seksuele uitbuiting (mensenhandel) - sextortion en shame sexting
Mentale weerbaarheid, groepsdruk <i>Gemeente / politie / RIEC / GGD</i>	• Omgaan met groepsdruk/nee zeggen - Pesten - Criminaliteit - Seksualiteit - Alcohol, drugs en roken - Mensenhandel	• Omgaan met groepsdruk/nee zeggen - Pesten - Criminaliteit (dragen van messen, geldezels) - Seksualiteit - Alcohol, drugs en roken
Gezond gewicht <i>GGD</i>	• Herkennen van ongezonde voeding • Impact van beweging	• Gezonde keuzes maken • Impact van beweging
Hygiëne / (infectie)ziekten	• Wasstraat / belang van hygiëne • Belang van zonnebrandcrème • Pandemie	• Lessen uit het coronatijdperk • Belang van zonnebrandcrème
Diversiteit / discriminatie <i>Gemeente</i>	• Discriminatie • Omgaan met mensen met een lichamelijke of geestelijke beperking	• Polarisatie, gevolgen voor de samenleving • Vrije meningsuiting en persvrijheid • Omgaan met mensen met een lichamelijke of geestelijke beperking

Bijlage 3: Kerndoelen

De Risk Factory sluit erg goed aan op kerndoelen binnen het onderwerp 'Oriëntatie op jezelf en de wereld', zoals hieronder (met een aantal voorbeelden) weergegeven:

Kerdoel	Subdoel
34 De leerlingen leren zorg te dragen voor de lichamelijke en psychische gezondheid van henzelf en anderen.	- Bewust van de (eigen) bijdrage aan een veilige leefomgeving. - Herkennen van en passend omgaan met gevaarlijke situaties. - Onderzoeken wat privacy is en hoe hiermee om te gaan in een veranderende samenleving. - Bekend zijn met instanties op het gebied van lichamelijke en geestelijke gezondheid... (bijv. GGD, Kindertelefoon, ...)
35 De leerling leren zich redzaam te gedragen in sociaal opzicht, als verkeersdeelnemer en als consument.	- Ontdekken dat een veilige leefomgeving vraagt om hygiënisch, nauwkeurig, veilig en zorgzaam handelen. - Ervaren wat het belang is van aspecten als gezondheid, veiligheid en stevigheid bij de keuze van een product. - Veilig gedragen op straat en als (lopende en fietsende) deelnemer aan het verkeer.
36 De leerling leren hoofdzaken van de Nederlandse en Europese staatsinrichting en de rol van de burger.	- Beseffen van het belang van vrije meningsuiting. - Bewust worden dat elk mens dus ook elk kind rechten heeft. - Beseffen wat de betekenis is van 'veilig zijn' in Nederland.
37 De leerlingen leren zich te gedragen vanuit respect voor algemeen aanvaarde waarden en normen.	- Onderkennen van pesten en bewust zijn van pestgedrag en werken aan adequate oplossingen. - Bespreken van verschillende uitingsvormen van discriminatie en waardoor discriminatie kan ontstaan. - Verdiepen in kinderrechten/mensenrechten en het belang hiervan.
38 De leerlingen leren (...) respectvol om te gaan met verschillende opvattingen van mensen.	- Bespreken van de invloed van sociale druk van anderen en de media op seksueel gedrag. - Bespreken dat mensen kunnen kiezen voor verschillende relatievormen en welke consequenties dat heeft. - Beseffen van het belang van (seksuele) integriteit.
39 De leerlingen leren met zorg om te gaan met het milieu.	- Bewust worden dat de mens invloed heeft op de natuurlijke omgeving. - Verkennen van mogelijkheden van de mens om bij te dragen aan behoud/herstel van het natuurlijk evenwicht (watermanagement).

Tabel 2: Kerndoelen primair onderwijs

Naast kerndoelen zijn in het basisonderwijs 21^e-eeuwse vaardigheden een belangrijke ambitie. Dit is een verzamelterm voor een aantal algemene competenties die belangrijk zijn in de huidige kennis- en netwerksamenleving en om succesvol te zijn in de toekomst. Ook deze competenties sluiten erg goed aan bij het concept Risk Factory. Voorbeelden hiervan zijn zelfregulering, kritisch denken, probleem oplossen, creatief denken en mediawijsheid.

Bijlage 4: Wetenschappelijke referenties

Naast de Risk Factorys in Nederland zijn in het buitenland vergelijkbare concepten te vinden zoals het *Lifeskills safety education village* in Bristol, *Experiential life-skills centre Warning Zone* in Leicester en *The Children's Village* in Washington. Onderzoeksresultaten naar de effectiviteit van belevingsonderwijs, zoals vormgegeven in de Risk Factory zijn veelbelovend.

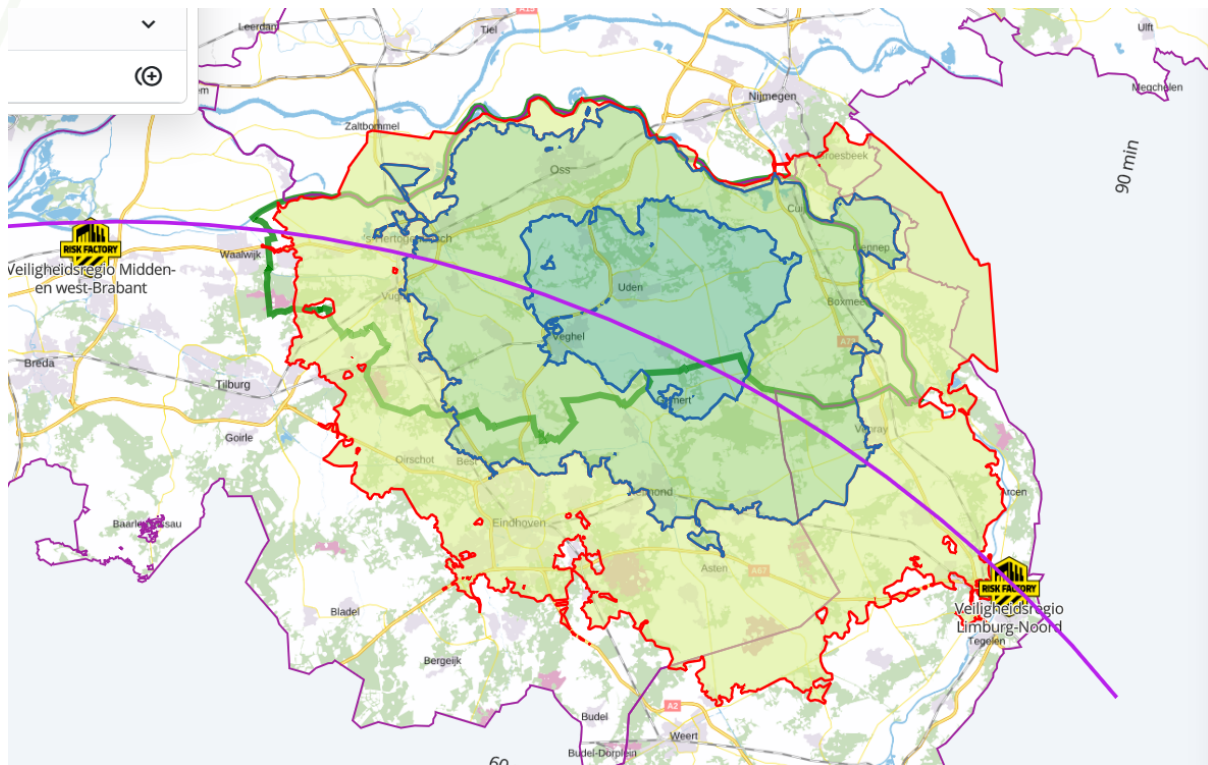
Bij alle belevingscentra rapporteren onderzoekers een (significant) verhoogd veiligheidsbewustzijn van bezoekers en hun directe omgeving. Zo blijkt uit onderzoek door het Kenniscentrum Leefomgeving van de Universiteit Twente dat bezoek aan de Risk Factory leidt tot een hoog veiligheidsbewustzijn en een grotere intentie tot zelfredzaamheid onder kinderen uit voornamelijk groep 8, leeftijd 11/12 jaar. Daarbij geeft 75% aan maatregelen te nemen om de eigen veiligheid te verbeteren en deelnemers hebben drie keer meer kennis dan leeftijdsgenoten. Bovenstaande onderzoeken hebben zich gericht op een eenmalig bezoek van kinderen aan een belevingscentrum. Nog positievere bijdragen zijn te verwachten bij meerdere bezoekenmomenten in de schoolcarrière van het kind.

Gepubliceerde onderzoeken:

- [Preventing risks by experiencing them: effects on knowledge and behaviour, Bulterman, Verwijmeren, Holland en Veling \(2025\)](#)
- [Experiential Life-Skills Centre Warning Zone, Boam en Pulford \(2017\)](#)
- [Het Effect van de Risk Factory, Kievik \(2014\)](#)
- [Children's acquisition and retention of safety skills: the Lifeskills program, Lamb, Joshi, Cowburn en Matthews \(2006\)](#)
- [The Children's Village, Gielen, Dannenberg, Ashburn en Kou \(1996\)](#)

Bijlage 5: Reistijden

Om alle scholen in Brabant-Noord te kunnen bedienen moet de Risk Factory op een centrale locatie zijn gehuisvest. Bij de bestaande Risk Factorys is uitgegaan van een maximale reistijd van 45 minuten. In onderstaande weergave is in beeld gebracht wat dat voor Brabant-Noord betekent.



Figuur: aanrijdtijden primair onderwijs vanaf een fictieve plek (3 zones: 15, 30 en 45 min)

Bijlage 6: Risicoparagraaf

We onderscheiden de volgende risico's.

Gebeurtenis	Effect	Impact (kans – effect)	Beheersmaatregelen
Provincie geeft geen projectsubsidie op de initiële projectkosten.	Tekort op investeringsbegroting, kan leiden tot hogere kapitaalslasten in de exploitatie.	Kans: middel Effect: groot	• Geen lange termijn verplichtingen tot besluit provincie er is.
De BDUR gelden ter versterking van crisisbeheersing worden niet uitgekeerd door het RIIK conform de bestuurlijke afspraken.	BDUR gelden komen niet (volledig) beschikbaar vanuit VRBN.	Kans: klein Effect: groot	• Landelijk bestuurlijk druk houden om de beschikbaarheid BDUR gelden Versterking Crisisbeheersing; • Actief inzetten op verbinden met nieuwe partners, waardoor BDUR bijdrage gereduceerd kan worden. Denk aan Waterschappen, Ziekenhuizen, Verzekeraars en private partijen; • Bij substantiële wijzigingen in BDUR financiering, wordt de partners apart besluit voorgelegd of er alternatieve bronnen zijn en of de bestemmingsreserve wordt ingezet. Dit kan daarmee leiden tot een heroverweging van de VRBN voor het continueren van de Risk Factory.
Een partij besluit het aangegane commitment niet voort te zetten.	Lagere inkomsten dan geraamd, kan leiden tot exploitatietekort.	Kans: klein Effect: groot	• Samenwerkingsafspraken vastleggen in wederzijds ondertekende convenanten, die voldoende rechtskracht geven; • Flexibiliteit creëren in kosten structuur; • Voor het restrisico (schatting per partner €70.000) wordt vanuit het jaarresultaat 2024 van de VRBN een bestemmingsreserve aangelegd , waarmee het resterende risico wordt afgedekt, zodat bij tegenvallers de gemeenten niet worden aangesproken.
Inflatie valt hoger uit dan geraamd (gerekend met gemiddelde inflatie 3%).	Hogere kosten dan geraamd, kan leiden tot exploitatietekort.	Kans: klein Effect: klein	• Flexibiliteit creëren in kosten structuur; • Voor het restrisico wordt vanuit VRBN een bestemmingsreserve aangelegd, waarmee het resterende risico (schatting €85.000) wordt afgedekt, zodat bij tegenvallers de gemeenten niet worden aangesproken.
Individuele scholen haken af en bezoeken Risk Factory niet meer.	Te lage bezetting / gebruik van RF. Als scholen de RF niet bezoeken zijn er weliswaar minder inkomsten (geen bijdrage per leerling), maar ook geen transportkosten. Daarom heeft dat geen financieel effect.	Kans: klein Effect: klein	• Commitment onderwijs borgen door de intentie te laten herbevestigen in een actuele intentieverklaring; • Commitment onderwijs aan RF door betrokkenheid op stuurgroep niveau; • Voorzichtig begroot: De transportkosten zijn begroot op maximale bezetting en zullen daarmee dalen als er minder klassen komen; • Zorgen voor tweede doelgroepen om afhankelijkheid primair onderwijs te verkleinen; • Ruimte bieden voor scholen buiten de regio VRBN om ook gebruik te maken van de Risk Factory.

Gebeurtenis	Effect	Impact (kans – effect)	Beheersmaatregelen
Onzekerheid over locatie	Hogere exploitatielasten dan geraamd.	Kans: middel Effect: klein	• Verkennen mogelijkheden huur op de private markt; • Locatie vraagstuk onder de aandacht brengen bij de colleges van B&W; • Voor het restrisico wordt vanuit het jaarresultaat 2024 van VRBN een bestemmingsreserve aangelegd voor 20% van de raming over 5 jaar à €150.000.
Tekort aan vrijwilligers.	Te lage bezetting / gebruik van de RF. Demotivatie bij scholen als bezoeken moeten worden afgemeld.	Kans: klein Effect: groot	• Bij alle partners onder aandacht brengen; • Werving bij partners starten na besluit; • Lessen van andere RF's ophalen.
Colleges BenW in BN komen niet tot eensluidend besluit over financiële bijdrage.	Freeriders in de Risk Factory of maatwerkprogramma's risicocommunicatie in bepaalde gemeenten.	Kans: klein Effect: groot	• Bestuurlijk inzetten op collectiviteit; • Communicatie proces gericht op de besluitvorming.
Gebrek aan continuïteit door kleine schaal van organisatie.	Discontinuïteit in planning en daarmee bezetting Discontinuïteit in netwerk sturing, doorontwikkeling en relatiemanagement	Kans: klein Effect: groot	• Begeleiding van doorontwikkeling vanuit meerdere partners, om kwetsbaarheid te verminderen, inclusief vaste aanspreekpunten van partners; • Onderzoeken of RF in exploitatie elders ondergebracht kan worden, zodat kwetsbaarheid vermindert.

**Samenwerken
aan veiligheid.**